

**MODULO 1: Los Servicios Sociales. Contexto y Visión crítica -2,2 ECTS**

Coordinador: **Santiago Boira Sarto**. Psicólogo. Doctor por la Universidad de Zaragoza.  
 Investigador Grupo de Estudios Sociales y Económicos del Tercer Sector y profesor de la Universidad de Zaragoza.

<b>1.1. Construcción Social del Bienestar</b>	Agentes y dimensiones del bienestar	Pau Mari Klose (unizar)	21 Sept-M 2h
<b>1.2. Los Servicios Sociales y su contexto.</b>	Contexto del desarrollo del Sistema Público de Servicios Sociales en España. Dificultades, límites y retos.	Joaquín Santos Martí (IASS)	21 Sept-M 2h
	De la Beneficencia al Bienestar Social. Breve historia de desarrollo del Sistema.		
	Principales características del Sistema Público de Servicios Sociales. Especial referencia a la participación de la iniciativa privada.		
	Estructura organizativa del Sistema Público de Servicios Sociales de Aragón.		
<b>1.3. Marco jurídico de los Servicios Sociales</b>	El Sistema Público de Servicios Sociales	Fernando García Fernández (Unizar)	21 Sept-T 2h
<b>Conferencia</b>	"Ilusión y Pasión en los SS.SS. Inteligencia Emocional"	Carlos Hué García (Experto en Inteligencia Emocional)	21 Sept-T 2h
<b>1.4. Desarrollo de los SS.SS</b>	EL ÍNDICE DEC (Derechos / Relevancia Económica / Cobertura) Cómo medir el desarrollo de los servicios sociales	Gustavo García Herrero (ADYGSS-Aragón)	27 Sept-T 4h
	Servicios sociales en España: Mapa y clasificación de las CC.AA.		
<b>Conferencia</b>	¿Hacemos lo que debemos? Una reflexión sobre la distribución de competencias entre administraciones. Desigualdad y Políticas desde el ámbito económico.	José Manuel Lasierra (Unizar)	28 Sept-M 4h

**MODULO 2: Ética y Derechos - 2,8 ECTS**

Coordinadora: **Mariola García Uceda**. Licenciada en Publicidad y RRPP, Doctora Economía y Dirección de Empresas. Profesor Contratado Doctor, FCST, UZ

2.1 Protección de datos	Gestión de los datos personales y corporativos	RGPD. LOPD 2018-Nueva Ley Protección de datos de carácter personal y su transmisión. Marca. Internet	Olaya Jiménez Novillo (AUREN Abogados)	28 Sep-T 4h
	Normativa de la Administración electrónica	La administración electrónica en la nueva legislación sobre procedimiento administrativo común y régimen jurídico del sector público: la incidencia de las leyes 39 y 40/2015 en el ciudadano.	Miguel Angel Gil Condón. Jefe de Servicio de Asuntos Administrativos S.G.T. La Presidencia (DGA)	4 Oct-T 4h
2.2 Transparencia y participación en la Gestión	Transparencia en la Gestión Pública y Privada		Ana Isabel Beltrán Gómez (Jefa Servicio Transparencia DGA)	5 Oct-M 2h
	Participación en la Gestión Pública y Privada		Eduardo Traid García (Jefe Servicio Participación ciudadana DGA)	5 Oct-M 2h
2.3 Ética y Derechos en la Gestión. Los usuarios de los Servicios Sociales	Derechos de los usuarios y aspectos ético legales en la gestión asistencial.		Mª Jesús Germán (Rey Ardid-Unizar)	5 Oct-T 4h

Módulo13- <b>Taller: Metodología para realizar un Trabajo Fin de Diploma (TFD)</b>		<b>MARTES 16 Oct – T 4h</b>
Docentes: <b>Francisco Galán Calvo</b> . Trabajador Social y Antropólogo. Profesor Asociado de la FCST. <b>Santiago Huarte Muniesa</b> . ADE y MBA-CESTE. Profesor Asociado de la FCST <b>Jara Bernués Oliván</b> , Abogada, Doctora Comunicación, Master Relaciones Institucionales, Protocolo y Eventos Profesor Asociado- Fc. Empresa y Gestión Pública-Huesca		
<b>Objetivo</b>	Instruir a los alumnos en la metodología para realizar un TFD	
<b>Estructura</b>	Explicación del Trabajo Fin de Diploma. Características esenciales	
	Normas básicas del mismo: extensión, tipo de letra, citas y referencias bibliográficas, etc.	

2.4 Ética en los Servicios Sociales	¿Qué es la ética? ¿Qué es una ética profesional? Ética Pública y Política.		Manuel Villoria Mendieta (Univ. Rey Juan Carlos I)	19 Oct-M/T 4/4h
	La ética en la Dirección y Gestión de Organizaciones de SS.SS.			
	¿Cómo promocionar la integridad en las organizaciones? El papel de los códigos éticos. Tipos y dilemas.			
	TALLER	Elaboración de un Código ético		

## MODULO 3: Gestión de los Servicios Sociales y coordinación con el SALUD - 3,4 ECTS

Coordinadora: **M<sup>a</sup> Jesús Ballestín**. Trabajadora Social. Profesora Asociada de la Universidad de Zaragoza, adscrita a la FCST.

<b>3.1 Modelos de Atención Social y sanitaria</b>	Cambios sociológicos y nuevas necesidades. La atención Social y sanitaria	Javier Marzo Arana, (Director de Coordinación Asistencial del Salud)	25 Oct-T 2h
	Presupuestos de la Atención social y sanitaria		
	Políticas sociales. Atención a la cronicidad. Coordinación sociosanitaria	M <sup>a</sup> Jesús Ballestín Miguel (SALUD)	25 Oct-T 2h
<b>3.2. Gestión de la dependencia</b>	SAAD (Sistema para la Autonomía y Atención a la Dependencia) EN ESPAÑA Y EN ARAGON. Prestaciones y servicios. Valoraciones y PIA	Susana Barriga Corregidor (Jefa de Servicio dpto. participación)	26 Oct-M 2h
<b>3.3 Protección jurídica y Ética asistencial</b>	Atención a personas que precisan de especial protección. Tutela adultos.	María Peña Calvo (IASS)	26 Oct-M 2h
	Instituciones del Derecho Aragonés: CTDJA, Autotutela...		
	Capacidad y Competencia CEA	Tirso Ventura Faci (SALUD)	26 Oct-T 2h
	Voluntades anticipadas		
	Muerte Digna		
<b>3.4 Protección y Atención a colectivos específicos</b>	Discapacidad Física	Pilar Pérez Casino (DFA)	26 Oct-T 2h
	Discapacidad Intelectual	Jose Carlos Galán (Director de Centros ATADES)	8 Nov-T 2h
	Trastorno mental	Jose Manuel Granada López (Coord.área salud mental-SALUD)	8 Nov-T 2h
	Alzhéimer. Construyendo recuerdos	Cheles Cantabrana (Presidenta AFEDAZ)	9 Nov-M 2h
	Inmigración	Federico Abizanda (DGA)	9 Nov-M 2h
	Drogodependencia	Marta Pilar Jiménez Cortés (SALUD)	9 Nov-T 2h
	Atención temprana. Discapacidad. Valoración de la dependencia en niños.	Francisco Eguinoa Zaborras (IASS) Jefe Sección Coordi. Prestaciones para la Discapacidad	9 Nov-T 2h

### Taller: Herramientas para la realización del TFD COMÚN (2 niveles)

**MARTES**  
13 Nov-T  
4h

**Luis M. Vilas Buendía**. Director Psicoterapeuta en Dynamis SC, Prof.asoc.FCST, Dpto. Psicología y Sociología.  
**Daniel Vilas Perulán**. Analista de Everis-Aragón. Ingeniero informático

<b>Objetivo</b>	Instruir a los alumnos en el manejo de herramientas informáticas y bases de datos a su alcance para la realización del TFD. Serán dos sesiones paralelas adecuadas a los niveles de formación previos.
<b>Estructura</b>	Herramientas para la búsqueda de información
	WORD y EXCEL para la realización del TFD. Importancia de la autoría
	G-Suite, siempre comunicado. Open work

<b>3.4 Protección y Atención</b>	Menores	M <sup>a</sup> José Bajen García (Jefa Serv. Atención Infancia y Adolescencia)	15Nov-T 2h
<b>TALLER</b>	Nuevas Tecnologías de apoyo y promoción de la autonomía	Ángela Alcalá Arellano (Uniza)	15 Nov-T 2h
<b>3.5 Género</b>	Violencia de Género	Natalia Salvo Casaús (DG - IAM)	16 Nov-M 2h
	Características de los victimarios. Mitos y realidades	Santiago Boira (Unizar)	16 Nov-M 2h
	Masculinidad y prevención de la violencia machista		
<b>TALLER</b>	El informe social e Informe del equipo técnico (OP para quien no lo tenga que realizar)	Eva Garcés Trullenque (Unizar)	22 Nov-T 2h

## MODULO 4: Dirección y Gestión de Centros y Organizaciones SS.SS

### Unidades opcionales para el sector privado (OPP) (8h) – 5,6 ECTS

Coordinador: **Jesús Ezpeleta Tarín**. Licenciado en Cc. del Trabajo UZ; profesor adscrito a la FCST, Dpto DOE; Jefe Sección de Inventario y Gestión del Patrimonio Rústico y Urbano, Ayuntamiento Zaragoza. Responsable seguimiento económico Fondos Estatales-Plan de Empleo

<b>4.1 Dirección por valores</b>	Dirección por valores		Frank Yagüe Agreda (CARITAS)	22 Nov-T 2h	
	Evaluación por objetivos y del desempeño				
<b>4.2 Gestión estratégica de los Servicios Sociales</b>	La reflexión estratégica		Paul Vidal García (Observatorio del TS)	23 Nov-M 4h	
	Planificación Estratégica en los Servicios Sociales		Josefina Murillo Luna (Unizar)	23 Nov-T 4h	
				29 Nov-T 4h	
	<b>Experiencias</b>	Plan estratégico ATADES		Felix Arrizabalaga Vena (ATADES)	30 Nov-M 1h
		Plan estratégico Grupo Rey Ardid		Maite Albajez Beltrán (REY ARDID)	30 Nov-M 1h
Plan estratégico ADUNARE		Mª Jesús Ruiz Antorán (ADUNARE)	30 Nov-M 2h		
<b>4.3 Productividad en los proyectos sociales</b>	Productividad en los Proyectos. Mejora la productividad de tus equipos. Kanban		Laura Asiún Suñer (Unizar)	30 Nov-T 4h	
<b>4.4 Diseño y medición de proyectos sociales participativos (OPP)</b>	Diagnóstico e identificación en la formulación de proyectos sociales	Concepto y características		Eva Tomás del Rio (Unizar)	13 Dic-T 4h
		Diagnóstico para intervención social			
	Técnicas y metodologías	Las técnicas e instrumentos para la elaboración de diagnósticos y su evaluación		Juan David Gómez (Unizar)	14 Dic-M 2h
	Evaluación	Tipos de evaluación: proceso, seguimiento, impacto, interna, externa, cuantitativa, Aspectos a evaluar: gestión, calidad, eficiencia, eficacia, sostenibilidad,...			
<b>4.5 Aprobación de Proyectos sociales</b>	Aprobación de proyectos sociales en convocatoria	La perspectiva Institucional ¿Qué debe tener un proyecto para que se apruebe en una convocatoria?		Mirian Cuartero Martín (Proyectos Sociales-Ibercaja)	14 Dic-M 2h
	La perspectiva técnica del evaluador de proyectos. Mapa de empatía		Alberto Gil Costa (Gerente Unizar)	14 Dic-T 2h	
	Aprobación de proyectos sociales en convocatoria	La perspectiva Institucional ¿Qué debe tener un proyecto para que se apruebe en una convocatoria?		Alejandra Usón Abenia (Gerente Territorial. LaCaixa)	14 Dic-T 2h
<b>4.6 Medición Social</b>	El valor social y medioambiental en las entidades públicas y privadas. SROI		José Ramón García Aranda (Insight Management Solutions-Unizar)	20 Dic-T 4h	
	Taller	Simulaciones SROI			
<b>4.7 Gestión de Centros</b>	Planificación estratégica de los SS.SS. El mapa.		Fernando Luesia Blasco (DGA)	21 Dic-M 2h	
	Establecimientos y Centros. Aspectos normativos y reglamentarios		Francisco Rivas Gorostiaga (Servicio de SS.SS)	21 Dic-M 2h	
<b>Experiencias de Gestión</b>	Gestión de Centros Especiales de Empleo		Juan C. Castro Fernández (DFA)	21 Dic-T 1h	
	Gestión de Centros de Empresas de Inserción		Marisa Esteve Arnal (AREI)	21 Dic-T 1h	
	Gestión de Centros Residenciales de tercera edad privados.		Carlos Losada Viejo (Experto empleabilidad)	21 Dic-T 2h	
<b>4.7 Gestión de Centros</b>	Centros Sociales especializados	Aspectos normativos y reglamentarios		Mª Angeles Molina de Miguel. (IASS) (Asesora Técnica)	10 En-T 2h
		Cartera de Servicios			
		Procesos de soporte		Miguel Angel Morel Liso (IASS) Asesor técnico)	10 En-T 2h
		Procesos Estratégicos y Operativos			

## MODULO 5: Gestión de la innovación e intraemprendimiento en los Servicios Sociales – 4,1 ECTS

Coordinador: **Javi Fernández Herráez**. Licenciado en Historia Moderna. Unizar.  
 Unidad Técnica Zaragoza Activa en Ayuntamiento de Zaragoza

<b>5.1. Innovación e intraemprendimiento</b>	La innovación y el intraemprendimiento. La innovación social. Kit de herramientas para innovar		Javi Fernández (Zgz Activa-Las Armas)	11 En-M 4h
	<b>TALLER</b>	Capacidades para innovar. Método GTD	Javi Fernández (Zgz Activa-Las Armas)	11 En-T 4h
<b>5.2. Pensamiento creativo</b>	<b>TALLER</b>	Provocación creativa y generación de ideas	Alejandro Calderón Martínez (Herizont)	17 En-T 4h
	El camino para desarrollar un proyecto de forma creativa		Jose Luis Latorre Martínez (Inycom)	18 En-M 2h
<b>5.3 Gestión de la innovación</b>	<b>TALLER</b>	Cómo innovar para ser mejor profesional	Alejandro Calderón Martínez (Herizont)	18 En-M 2h
	¿Es posible innovar en la administración?		Elena Pallarés Beamonte (ITA)-unizar	18 En-T 4h
	Creación de equipos sociales innovadores			
<b>5.4 El pensamiento de diseño y participativo</b>	<b>TALLER</b>	Design Thinking	Carlos Romero Piqueras (Fractalarea-unizar)	24 En-T 4h
	<b>TALLER</b>	Pensamiento participativo con LEGO serious Play	Diego Chueca Gimeno (Inteligencia Competitiva)	25 En-M 4h
<b>5.5 Emprendimiento e Intraemprendimiento</b>	Marca Personal y currículum competencial		Juan Martínez de Salinas (INAEM)	25 En-T 2h
	Emprendimiento social		Pedro Pardo García (IAF)	25 En-T 2h
	<b>TALLER</b>	Canvas Social	Ana Hernández Serena (A/V Asesores)	31 En-T 4h
	Intraemprendimiento			<b>1 Fb-M</b> 4h

**MODULO 6: Gestión de las Personas – 4,4 ECTS**  
**Unidades opcionales para el sector privado (OPR/OPP) (4/4h)**

Coordinador: **Francisco Galán Calvo**. Trabajador Social y Antropólogo. Profesor Asociado de la FCST, Master en Problemas Sociales; Master en TS Psiquiátrico. Responsable de Integración de Fund. Ramón Rey Ardid. Tesorero Coord. Aragonesa de Voluntariado. Vocal de la Red Aragonesa Inclusión Social y de la PADIS

<b>6.1 Legislación laboral</b>	El régimen jurídico de la relación laboral en el ámbito de los SS.SS. Derechos y obligaciones en el Estatuto Básico del Empleado Público y en el de los trabajadores. Partes de la relación laboral y tipos de contrato.		Helena Santor Salcedo (Unizar)	1 Fb-T 2h
	La negociación colectiva en la Adm. Pública y en la gestión privada.		Gregorio Hervas Castro (Abogado)	1 Fb-T 2h
	Representación Sindical.			
<b>6.2 Liderazgo</b>	Liderazgo en la función pública y en las entidades privadas.	Nuevos perfiles para liderar el talento	Carlos María Alcover de la Hera(URJC)	7 Fb-T 4h
		Reto: transformación digital		
		Evaluación y retención del talento		
<b>Workshop 6.3 Gestión del cambio</b>	Visión sistémica de las organizaciones. La importancia de la tarea.		Miriam Moreno Bellido (CHANGE NAVIGATOR)	8 Fb-M/T 4/4h
	Construcción de Equipos de alto rendimiento			
<b>6.4 Gestión del Compromiso</b>	Visiones que mueven equipos. El poder de los objetivos		Ana Sanromán López (Coaching)	14 Fb-T 2h
	Las cinco disfunciones de los equipos			
	La escucha y el feedback como herramientas de compromiso			
	La reflexividad del equipo			
	Taller	Cómo generar compromiso	Enrique Iniesta Alemán (Gestión personas Pikolín)	14 Fb-T 2h
<b>6.5 Gestión del Conflicto organizacional</b>	Análisis y diagnóstico		Begoña Castilla Cartiel (Reicaz)	15 Fb-M 4h
	Conflictos grupales e interpersonales			
	Herramientas para gestionar conflictos	Comunicación, espaciales y sistémicas, colaborativas y gestión emocional		
	Metodologías para gestionar conflictos	Negociación, mediación y facilitación		
<b>6.6 Planificación y Provisión</b>	Análisis y valoración de los puestos de trabajo. Planificación de plantillas.	Entorno público (OPR)	Oscar Embid Ibañez (Asesor técnico IASS)	15 Fb-T 2h
		Entorno privado (OPP)	Tamara Antoñanzas Ortigosa (Bros Group)	15 Fb-T 2h
<b>6.7 Gestión retributiva</b>	Conceptos Retributivos. Nóminas	Entidad pública (OPR)	Rosario Galindo Gómez (IASS) Jefe negociado Gestión de Personal	21 Fb-T 2h
	Compensación y reconocimiento	Entidad privada (OPP)	Eva Perez Perez (Ds Smith Andorra S.A.U)	21 Fb-T 2h
<b>6.8 Gestión estratégica del voluntariado</b>	Estrategia del voluntariado del Gobierno de Aragón		Belén Serrano Valenzuela (DGA)	22 Fb-M 4h
	TALLER	Ciclo de Gestión integral del voluntario	Francisco Galán Calvo (Unizar)	22 Fb-T 2h
		¿Cómo implantar una plataforma de voluntariado en tu organización?	Margarita Lambán Campillo (Coord. Voluntariado de Aragón)	22 Fb-T 2h

**MODULO 7: Gestión de la calidad en Centros y Organizaciones SS.SS – 3,4 ECTS**

Coordinador: **Victoria Herrero Remacha**. Licenciada en Sociología, especialidad Psicología Social, master en RR.HH., Técnico Superior en PRL. Gestora de Calidad con Certificación Europea EQA. Gerente de Sistema de Comercialización y Calidad, TAU.

<b>7.1 Calidad y Mejora Continua</b>	Concepto de Calidad y Mejora Continua		Victoria Herrero Remacha (SCC TAU)	28 Fb-T 4h
	Principios básicos de la gestión de la calidad			
	Un modelo: ISO 9001:2015			1 Mz-M 4h
	Certificación de SS. SS UNE 158000. Mejorar la calidad de vida de las personas en situación de dependencia.			
<b>7.2 Técnicas y herramientas en la Gestión de la Calidad</b>	Análisis y presentación de datos		Rosario González Pedraza (EINA)	1 Mz-T 2h
	Toma de decisiones			
<b>Taller</b>	B Corp. “Ser la mejor entidad para el mundo”		Daniel Serón Galindo (ECODES)	1 Mz-T 2h
<b>7.3 Workshop Modelo Europeo de Excelencia (EFQM). La estrategia y los grupos de interés</b>	Introducción al Modelo Europeo de Excelencia EFQM; esquema de evaluación y reconocimientos asociados		Oscar Gracia Oliván (CEGOS Deploiment)	7 Mz-T 4h
	Requisitos de la gestión estratégica			
	Mapa de Procesos y gestión de procesos clave.			
	Requisitos relacionados con la gestión de alianzas y recursos			8 Mz-M 4h
	Requisitos en la gestión de resultados (encuestas) y rendimientos (indicadores) con Grupos de Interés (clientes, empleados, sociedad, resultados clave)			
	Requisitos de gestión de personas y liderazgo			
<b>7.4 Cuadro de Mando Integral</b>	Armonizar los criterios de EFQM y el Cuadro de Mando Integral.	Introducción	Jose Antonio Calvo (Intelligent Management, Qualitas Management)	8 Mz-T 2h
		Diseño de un Cuadro de Mando Integral		
		Integración con el Modelo EFQM		
<b>Experiencia</b>	Modelo de EFQM y Cuadro de Mandos de una Fundación		Jose María Lamana Consola (Federico Ozanam)	8 Mz-T 2h
<b>7.5 Calidad en Servicios Sociales</b>	La planificación y la calidad en el Sistema de Servicios Sociales		Carmen Mesa Raya (IASS)	14 Mz-T 2h
	Las cartas de servicios como herramienta de calidad en la mejora los servicios.		Julia Marco Marco (IASS)	14 Mz-T 2h
<b>7.6 Experiencia cliente</b>	Experiencia de cliente desde una perspectiva integral		José Ramón García Aranda (Insight Management Solutions-Unizar)	15 Mz-M 4h



**MODULO 8: Gestión de la Comunicación Integral y las nuevas Tecnologías en los Servicios Sociales - 4,4 ECTS**

Coordinadora: **Mariola García Uceda**. Licenciada en Publicidad y RRPP, Doctora Economía y Dirección de Empresas. Profesor Contratado Doctor, FCST, UZ

<b>8.1 Marketing en los SS.SS</b>	El enfoque social del marketing en los SS.SS y estrategias de comunicación. Factores de éxito		Amaya Gil (USJ)	15 Mz-T 2h		
<b>8.2 La Dirección de comunicación Instrumentos para el cambio</b>	Comunicación Corporativa	<b>TALLER</b> Branding	Nuevo enfoque de la marca	Nieves Artajona Alonso (The Brand Union)	15 Mz-T 2h	
			La plataforma de la marca			
		Herramientas para su gestión				
	Comunicación externa	<b>TALLER</b>	Comunicación corporativa interna. Plan y herramientas online		Enrique Iniesta Alemán (Pikolín)	21 Mz-T 4h
			El Plan de comunicación		Isabel Iniesta Alemán (unizar)	22 Mz-M 4h
Publicidad y otros instrumentos. Mass media y ROI						
Comunicación Digital	<b>TALLER</b>	Tu plan de comunicación		Mariola García Uceda (Unizar)	22 Mz-T 4h	
		Redes Sociales. Branding Online				
	Monitorización y analítica online. KPI		Gabriel Molino (Camyna)	22 Mz-T 4h		
	<b>TALLER:</b> ¿Cómo hacer una web? Experiencia usuario					
Tendencias de marketing digital						
<b>TALLER- MARTES</b>	Tic's y los SS.SS	Desarrollos innovadores en el área de los SS.SS y la salud. App's		Ignacio Barraqué García (Social&Care)	<b>26 Mz-T</b> 4h	
<b>TALLER</b>	Instrumentos de comunicación corporativa	Linkedin		Manuela Solanas Sacramento (Social Media)	28 Mz-T 4h	
<b>8.3 Habilidades comunicativas</b>	Herramientas para fomentar el arte de escribir y hablar en público		Manuela Catalá Pérez (USJ)	29 Mz-M 2h		
<b>TALLER</b>	Instrumentos de comunicación y trabajo colaborativo	Twitter		Manuela Solanas Sacramento (Social Media)	29 Mz-M 2h	
		Instagram				
		Mailchimp		Félix Tena Briceño (HUB Zaragoza)	29 Mz-T 4h	
		Trello y otros				
<b>8.4 Protocolo y eventos</b>	El protocolo institucional versus empresa. ¿Cómo gestionarlo? Recepción institucional...		Jara Bernués Oliván (Unizar)	<b>4 Ab-T</b> 2h		
	La organización de eventos como herramienta de cambio.					
<b>8.5 Más allá de la comunicación tradicional en los SS.SS</b>	Comunicación creativa. Storytelling.		Mar Martinez Gamarra (ASEST)	4 Ab-T 2h		
	Cuando el emisor es una Institución	Gabinete de comunicación. Medios de comunicación-Aragón		Mª Isabel Gonzalez Ibañez (prensa-DGA)	5 Ab-M 2h	
		Cómo gestionar la comunicación interna				
		Comunicación de crisis				
	Relaciones de los medios de comunicación con los profesionales		Jose María Rodriguez Morais (prensa-DGA)	5 Ab-M 2h		
	Convocatorias y notas de prensa					
<b>Experiencia</b>	Gestión y desarrollo del sector social: Visión sectorial de los servicios a la persona y servicios a la familia desde el ámbito privado.		Paz Membibre Saavedra (OHL Servicios Ingesan)	<b>MARTES</b> 9 Ab-T 3h		
	OHL Servicios Ingesan. Nuevo posicionamiento corporativo					



**MODULO 9. Gestión Económica, Financiera y Fiscal – 3,2 ECTS**

Coordinador: **Miguel Marco Fondevila**. Economista. Profesor Asociado, FCST. Dpto. de Dirección y Organización de Empresas.

<b>9.1 Economía de los SS.SS</b>	Economía de los SSSS. Coste-Beneficio	Jose Manuel la Sierra (Unizar)	11 Ab-T 2h	
<b>Workshop</b> <b>9.2 Gestión económica y financiera</b>	Introducción al análisis económico	Miguel Marco Fondevila (Unizar)	11 Ab-T 2h	
	TALLER		El Balance de Situación	12 Ab-M 4h
			La Cuenta de Pérdidas y Ganancias	
			Análisis de solvencia/ Fondo maniobra	
	Introducción a la Dirección financiera estratégica		TALLER	
El presupuesto anual				
Gestión de tesorería				
Experiencia	Presupuestos en ONL	Beatriz Martín Lorente (MdM)	12 Ab-T 2h	
<b>9.3 Gestión de los productos financieros bancarios</b>	Productos financieros bancarios	Roberto Cerdán Garcés (Obra Social IBERCAJA)	12 Ab-T 2h	
<b>9.4 Gestión fiscal</b>	Régimen fiscal y normativo de las ONLs	Jesús Valero Gil (Unizar)	9 My-T 4h	
	Caso: IVA			
<b>9.5 Viabilidad financiera</b>	Criterios de decisión, parciales y globales	Jose María Lamana Consola (Federico Ozanam)	10 My-M 2h	
	Ejercicios prácticos			
<b>Experiencia</b>	Gestión económica, financiera y fiscal de una Fundación	Santiago Huarte Muniesa (Unizar)	16 My-T 4h	
<b>9.6. Innovación financiera (OPP)</b>	Fundraising: captación de recursos económicos	Beatriz Giménez Sierra (ATADES)	17 My-M 2h	
	Business Angels, Inversión sociales, y Bono Social	Pedro Sanz Lagüens (Fundación CREAS)	17 My-M 2h	

**MODULO 10: Gestión Presupuestaria y Contratación con la Administración**  
**Unidades opcionales para el sector privado (OPR) (8h) – 3,2 ECTS**

Coordinador: **Jesús Ezpeleta Tarín**. Licenciado en Ciencias del Trabajo por la UZ; profesor adscrito a la FCST, Dpto DOE; Jefe Sección de Inventario y Gestión del Patrimonio Rústico y Urbano del Dpto. de Contratación y Patrimonio-Ayuntamiento de Zaragoza. Responsable seguimiento económico Fondos Estatales-Plan de Empleo

<b>10.1 Gestión Presupuestaria</b>	Estructura presupuestaria (Gestión de subvenciones)		Jesús Ezpeleta Tarín (Unizar)	17 My-T 3h
	Entidades fiscalizadoras (OPR)		Ignacio Murillo García-Atance (Interventor Delegado. Dpto Hacienda y Administración Pública)	17 My-T 1h
	Ciclo presupuestario (OPR)	Elaboración	Juan Antonio Tomás Aguaviva (IASS) (Jefe negociado Gestión Presupuestaria)	23 My-T 4h
		Ejecución del presupuesto de gastos y de ingresos		
Control				
<b>10.2 Contratación Pública</b>	Marco Normativo de la contratación pública		Jesús Colás Tenas (DPZ)	24 My-M 4h
	Ámbitos de aplicación.			
	Tipologías contractuales. Partes del contrato			
	Contratos públicos	El expediente de contratación		
		Peculiaridades según tipo de contrato		
	Procedimiento de adjudicación	Presentación solicitudes		
		Adjudicación de los contratos		
		Racionalización técnica de la contratación		
Recurso especial en materia de contratación				
Efectos, cumplimiento y extinción de los contratos				
Las garantías del contrato público				
<b>10.3 Gestión de la Administración</b>	Clausulas sociales en la contratación pública		Jose Antonio Jimenez Jimenez (Secretario General Dpto. Participación Ciudadana-DGA)	24 My-T 2h
	Facturación. Obligaciones de los Contratos		Miguel Angel Bernal Blay (DG Contratación pública- DGA)	24 My-T 2h
<b>TALLER</b>	Formación en procesos administrativos	Tipos de relaciones con la Administración	Ana Budría Escudero (Ayuntamiento)	30 My-T 4h
		Pliegos técnicos		
		Fases de contratación		
<b>10.4 Aplicaciones informáticas corporativas (OPR)</b>	Aplicaciones informáticas corporativas	Serpa (Gestión presupuestaria)	Mª Angeles Rincón Viñegla (DGA)	31 My-M 4h
		Sirhga (Gestión de RRHH-Nóminas)	Teresa Sanchez Cámara (Jefa sección nóminas. Dirección General Función Pública)	

**MODULO 11 Gestión de la RSE en los SS.SS. – 2,8 ECTS**  
**Taller interactivo**

Coordinador: **Miguel Marco Fondevila**. Economista. Profesor Asociado, FCST. Área Socioeconómica CIRCE.

<b>11.1 El modelo de gestión socialmente responsable</b>	Enfoque de sostenibilidad		Miguel Marco Fondevila (Unizar)	31 My-T 4h
	Los grupos de interés o stakeholders			
	El triple balance			
	El buen gobierno y la gobernanza – Casos prácticos			
	TALLER	Grupos de interés		6 Jn-T 4h
	El enfoque de accountability/ rendición de cuentas			
	Estándares de gestión de la RSE. Casos prácticos			
	La memoria de sostenibilidad			
	Principales estándares (GRI, AA1000). Casos prácticos			
	TALLER	Memoria de Sostenibilidad		

**MODULO 12: SALUD LABORAL Y PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES -1,2 ECTS**

Coordinador: **Jesús Ezepeleta Tarín**. Licenciado en Ciencias del Trabajo por la UZ

<b>12.1 Gestión de la Prevención en riesgos laborales</b>	Parte Jurídica: Legislación Prevención Riesgos Laborales		Pedro Vicente Lafuente (Unizar)	7 Jn-M 2h
	Participación y consulta por parte de los trabajadores en materia de PRL	La figura del Delegado de Prevención: Su elección.	José de las Morenas (Secretario General Salud Laboral-UGT)	7 Jn-M 2h
		Comité de seguridad y salud.		
		Deber de consulta del empresario.		
Parte Técnica Taller	Participación de los representantes de los trabajadores en las acciones de PRL.	Miguel Olmos Llorente (Unizar-FREMAP)	13 Jn-T 4h	
	Cómo organizar la PRL en una entidad. Sistemas de gestión.			
	Caso práctico Roll Play, implantación en una empresa de la organización en materia de PRL			
<b>TALLER</b>	Prevención y actuación frente al acoso laboral	1.- Riesgos psicosociales. El acoso laboral	Iris Rueda Sánchez y M <sup>a</sup> Carmen Pascual Bonacho (DG Función pública y calidad de SS.SS)	14 Jn-M 4h
		2.- Descripción y definición del acoso laboral		
		3.- Evaluación del acoso laboral		
		4.- Estrategias de prevención e intervención		
<b>TALLER-Coach</b>	Bebiendo de nuestra fuente: Autoconocimiento, planificación y acción		Ana Ambrós Hernando	14 Jn-T 3h

Defensa de TFD: martes 18, junio, 2019

<b>ACTO DE CLAUSURA</b>	<b>CONFERENCIA</b>	<b>20 junio, 2019</b> <b>17:00h</b>
-------------------------	--------------------	--